

FEVEREIRO 2025

# EMENDAS IMPOSITIVAS BOAS PRÁTICAS



SAÚDE



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

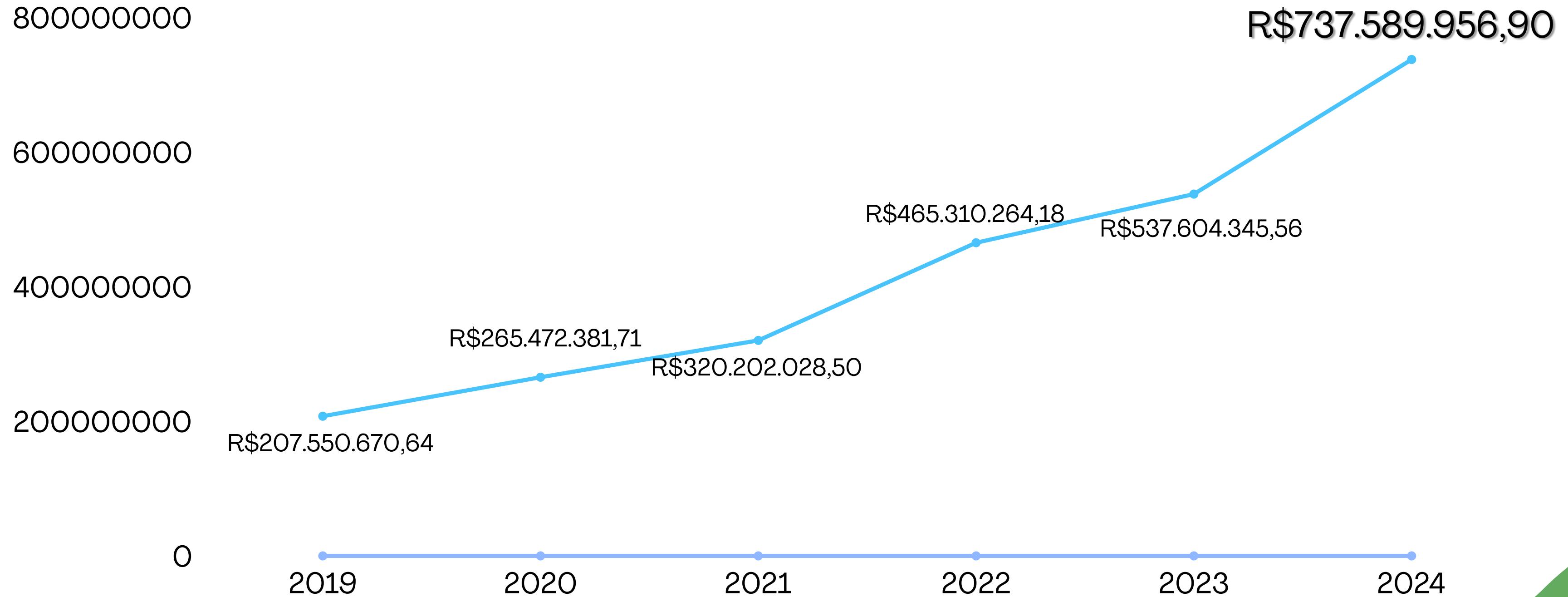
# LEGISLAÇÃO- LOA 2024

“Art. 160 - Os projetos de lei relativos a plano plurianual, às diretrizes orçamentárias, ao orçamento anual e a crédito adicional serão apreciados pela Assembleia Legislativa, observado o seguinte:

(...)

§ 4º - As emendas individuais apresentadas ao Projeto de Lei do Orçamento Anual serão aprovadas no limite de 2% (dois por cento) da receita corrente líquida realizada no exercício anterior ao do encaminhamento do projeto, sendo que **50% (cinquenta por cento) desse percentual será destinado a ações e serviços públicos de saúde**, ressalvado o disposto no art. 159 do Ato das Disposições Constitucionais Transitórias.”

# VALORES UTILIZADOS EM INDICAÇÕES DE EMENDAS IMPOSITIVAS- FES

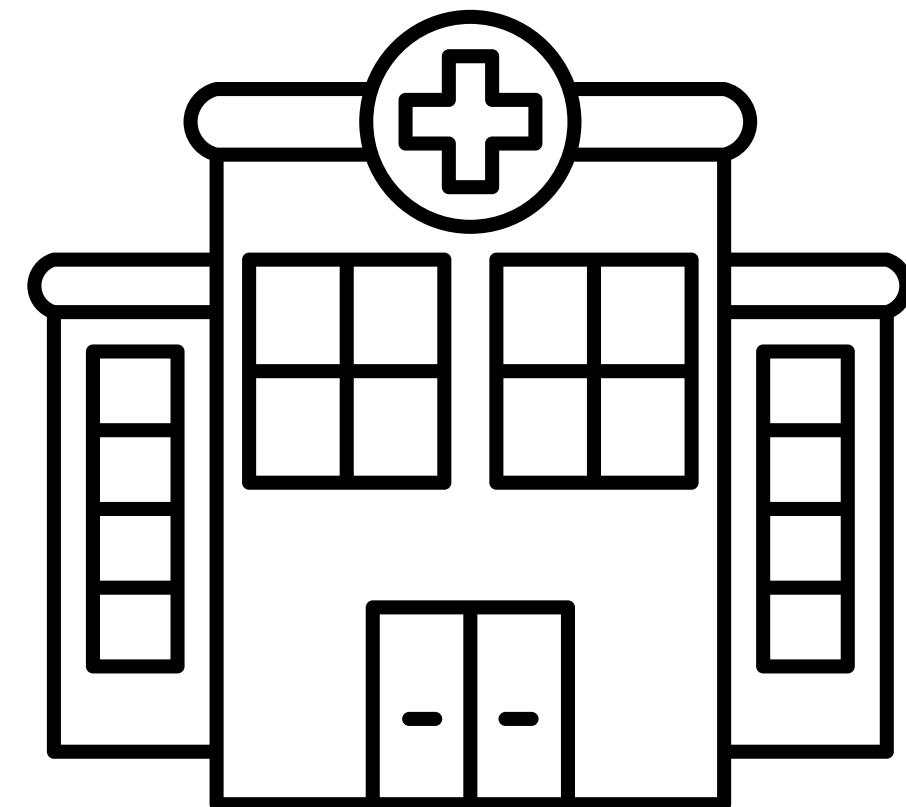


# FORMA DE EXECUÇÃO

Exclusivamente por meio de **Resolução** para repasse Fundo a Fundo.



FUNDO ESTADUAL DE SAÚDE



FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE

# EXECUÇÃO 2024

**R\$ 737 MI**

Valor utilizado em  
emendas impositivas

**2577**

Indicações de emendas  
impositivas aprovadas

**89**

Dias em média para  
pagamento, após indicação

**98,6%**

Das indicações pagas em  
2024

# PORTFÓLIO 2025

**17** Ações orçamentárias diferentes

**54** Projetos temáticos

**133** Tipos de aplicação diferentes

**29.279** Potenciais indicações

**R\$ 5,2 BI** Disponíveis para serem indicados

# FORMATO DE DIVULGAÇÃO 2024

2024 - INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES SES (2).zip (evaluation copy)

File Commands Tools Favorites Options Help

Add Extract To Test View Delete Find Wizard Info VirusScan Comment SFX

Name	Size	Packed	Type	Modified
..			Pasta de arquivos	
1021 - Vacina Mais Minas	84.428	67.547	Pasta de arquivos	
2500 - Ass. e Geren. de Políticas Públicas	62.790	55.427	Pasta de arquivos	
4121 - At. Hospitalar_Urgência e Emergência	602.204	555.544	Pasta de arquivos	
4122 - Urgência e Emergência	37.668	31.668	Pasta de arquivos	
4123 - Estruturação At. Hosp. Urg. e Emergência	144.657	128.639	Pasta de arquivos	
4126 - Academia da Saúde	35.465	30.403	Pasta de arquivos	
4127 - Estruturação Atenção Primária	102.407	86.637	Pasta de arquivos	
4129 - Pessoa com Deficiência	80.119	73.523	Pasta de arquivos	
4130 - Atenção Psicossocial	56.000	51.352	Pasta de arquivos	
4131 - Atenção Especializada	174.964	146.769	Pasta de arquivos	
4132 - Saúde Bucal	18.500	15.433	Pasta de arquivos	
4135 - Veículos - Regulação	30.350	26.337	Pasta de arquivos	
4136 - SAMU	18.732	14.968	Pasta de arquivos	
4143 - Ass. Gerenciamento Políticas de Vig. Saúde	520.537	479.831	Pasta de arquivos	
4144 - VIG. CONDIÇÕES CRÔNICAS	22.652	17.289	Pasta de arquivos	
4145 - VIG. DOENÇAS TRANSMISSÍVEIS E IMUNIZAÇÃO	39.947	29.940	Pasta de arquivos	
4149 - Assistência Farmacêutica	479.315	443.160	Pasta de arquivos	

A	B	C
Município	CNE	Entidade
1 ANTONIO CARLOS	2147572	PEQUENO HOSPITAL SANTA MARIA DE ANTONIO CARLOS
2 ARCOS	2168693	SANTA CASA DE ARCOS
4 BICAS	2760886	HOSPITAL SAO JOSE DE BICAS
5 CARMO DE MINAS	2761149	HOSPITAL DE CARMO DE MINAS
6 CARMO DO PARANAIBA	2118246	STA CASA MIS CARMO DO PARANAIBA DR ADILON CARDOSO TEIXEIRA
7 PASSA TEMPO	2144174	HOSPITAL SAO GABRIEL
8 PRADOS	2123436	SANTA CASA DE PRADOS
9 VIRGINOPOLIS	2144557	HOSPITAL SAO JOSE VIRGINOPOLIS
10 BOM JARDIM DE MINAS	2796589	HOSPITAL MUNICIPAL BOM JARDIM MINAS
11 CAETE	2117312	CAETE SANTA CASA DE CAETE
12 CARRANCAS	2760673	HOSPITAL SAO VICENTE DE PAULO
13 CENTRALINA	2194937	HOSPITAL MUNICIPAL DR DARCY JUAREZ ZABISKY
14 DELFINOPOLIS	6569803	HOSPITAL MUNICIPAL ELPIDIO RODRIGUES PINTO
15 DOM JOAQUIM	2144654	HOSPITAL NOSSA SENHORA DAS GRACAS DOM JOAQUIM
16 ESPERA FELIZ	2761467	HOSPITAL ANTONIO ALVES DA COSTA
17 FERROS	2144522	HOSPITAL SAO JUDAS TADEU
18 GUAPE	2146479	SANTA CASA DE MISERICORDIA DE GUAPE
19 IBERTIOGA	2136139	HOSPITAL MONUMENTO AS MAES
20 IBIA	2181029	SANTA CASA DE IBIA
21 ITABIRINHA	2102579	HOSPITAL SAO LUCAS DE ITABIRINHA
22 ITANHANDU	2764792	CASA DE CARIDADE DE ITANHANDU
23 JORDANIA	2139065	HOSPITAL PAULO VI
24 MONTE CARMELO	9847227	HOSPITAL MUNICIPAL DE MONTE CARMELO
25 MORADA NOVA DE MINAS	2178648	HOSPITAL CASA DE CARIDADE SAO SEBASTIAO
26 RAUL SOARES	2168553	HOSPITAL SAO SEBASTIAO DE RAUL SOARES
27 RIO PIRACICABA	2144611	HOSPITAL JULIA KUBITSCHAK
28 RIO PRETO	2796791	SANTA CASA MISERICORDIA DE RIO PRETO
29 SALTO DA DIVISA	2139111	HOSPITAL SENHOR DO BONFIM
30 SAO GONCALO DO SAPUCAI	2775913	SANTA CASA DE MIS SAO GONCALO DO SAPUCAI
31 SAO ROMAO	2140179	HOSPITAL ASSISTENCIAL MANOEL SIMOES CAXITO
32 SAO ROQUE DE MINAS	2147823	HOSPITAL MUNICIPAL SANTA MARTA
33 SAO VICENTE DE MINAS	2123231	HOSPITAL SAO VICENTE DE PAULO
34 VARZELANDIA	2104741	HOSPITAL NOSSA SENHORA APARECIDA
35 AIMORES	2102587	HOSPITAL SAO JOSE SAO CAMILO

4123 - Equip. Plat. 4123 - Equipamentos - VS 4123 - Equip. UPA 4123 - Benef. Plat. 4123 - Benef. Demais Equip. VS

# FORMATO DE DIVULGAÇÃO 2025

**Município**

Todos

**Beneficiário Final**

Todos

**Ação**

Todos

**Descrição da Ação**

Todos

**Tipo de Aplicação**

Todos

**Número da Ação**

Todos

**Destinação de Recursos por Município**

**MUNICÍPIO**

- ABADIA DOS DOURADOS**
- ABAETE**
  - FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE**
  - HOSPITAL SAO VICENTE DE PAULO DE ABAETE**
  - HOSPITAL SAO VICENTE DE PAULO**
  - POLICLINICA DERLY DA CUNHA PEREIRA**
  - UPA 24H DE ABAETE**
    - ESTRUTURACAO DA ATENCAO HOSPITALAR E DE URGENCIA E EMERGENCIA**
    - POLITICAS PRE E POS HOSPITALARES DE URGENCIA E EMERGENCIA**
    - IMPLANTACAO E MANUTENCAO DA REDE DE ATENCAO ÀS URGENCIAS E EMERGENCIAS**
  - CUSTEIO**
    - R\$ 180.000
- ABRE CAMPO**
- ACAIACA**
- ACUCENA**
- AGUA BOA**
- AGUA COMPRIDA**

**Total**

**Portal de Emendas** 

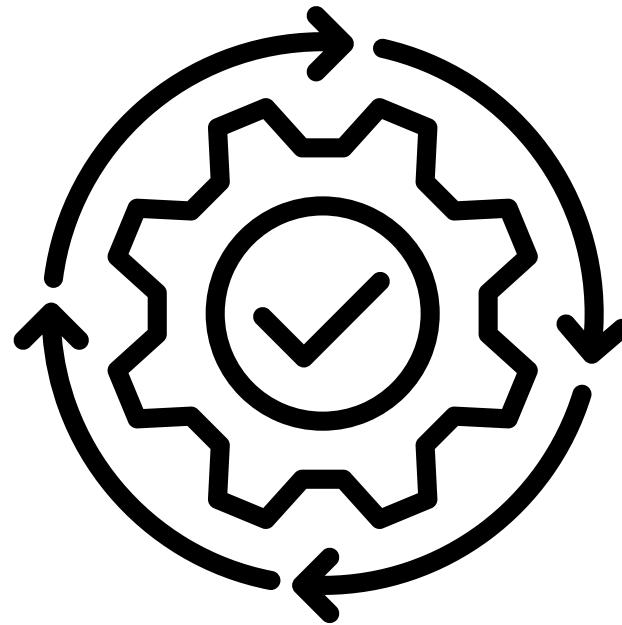
# DIVISÃO PROCESSUAL

Relacionamento político



Assessoria de  
Relacionamento  
Institucional

Instrução processual



Diretoria de Convênios e  
Resoluções

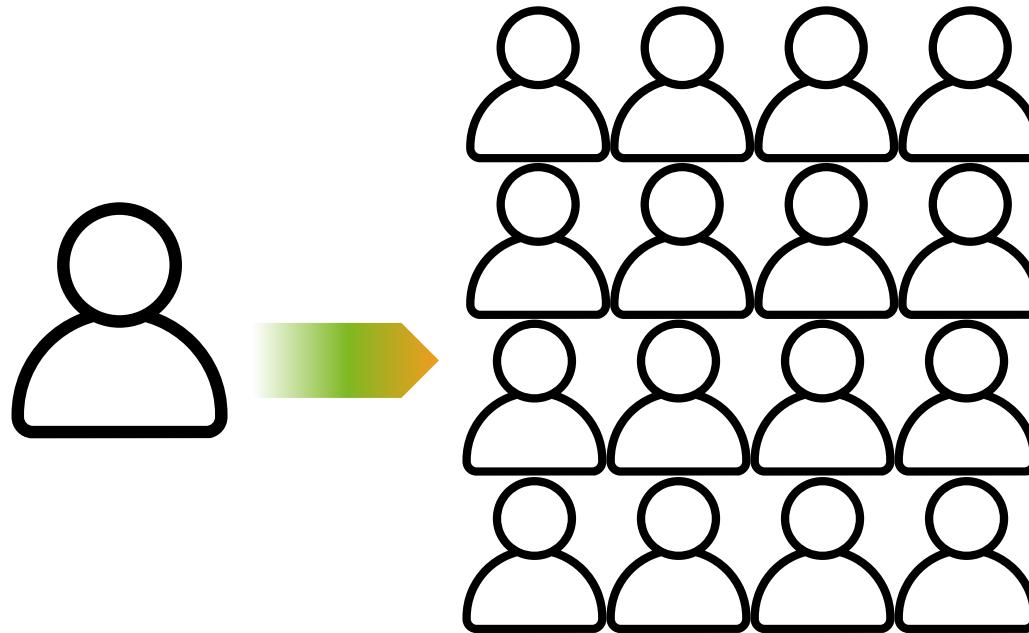
Análise técnica



Áreas técnicas

# ATENDIMENTO À ALMG

## Apadrinhamento



Definição de pontos focais  
para o gabinete de cada  
Deputado

-  Estabelecimento de canais de comunicação e uso de whats app institucional.
-  Estreitamento de vínculos entre as equipes.
-  Visão sistêmica das demandas do Deputado.
-  Alinhamento constante.
-  Conhecimento do portólio.

# BOAS PRÁTICAS

- Empatia com as equipes dos Deputados e com as equipes técnicas;
- Construir rotinas de feedback interna e externamente;
- Ser ágil no retorno e estabelecer limites e fluxos claros de comunicação;
- Empoderar a equipe para a lida com as equipes dos deputados;
- Garantir alinhamento contínuo e atuação ágil nos casos de maior criticidade;
- Buscar, ao máximo, superar as barreiras técnicas e operacionais que surgem ao longo do caminho;
- Ser transparente nas ações adotadas e possibilidades de solução dos problemas;
- Construir um portfólio amplo;
- Tornar este portfólio atrativo;
- Simplificar fluxos e processos operacionais para execução das emendas.

# OBRIGADO!

Luiz Fernando Prado  
Assessor-Chefe de Parcerias e Relações Institucionais  
Secretaria de Estado de Saúde  
[relacoesinstitucionais@saude.mg.gov.br](mailto:relacoesinstitucionais@saude.mg.gov.br) | (31) 3916-0731



SAÚDE



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.