

FEVEREIRO 2025

# EMENDAS IMPOSITIVAS BOAS PRÁTICAS



SAÚDE



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

# LEGISLAÇÃO- LOA 2024

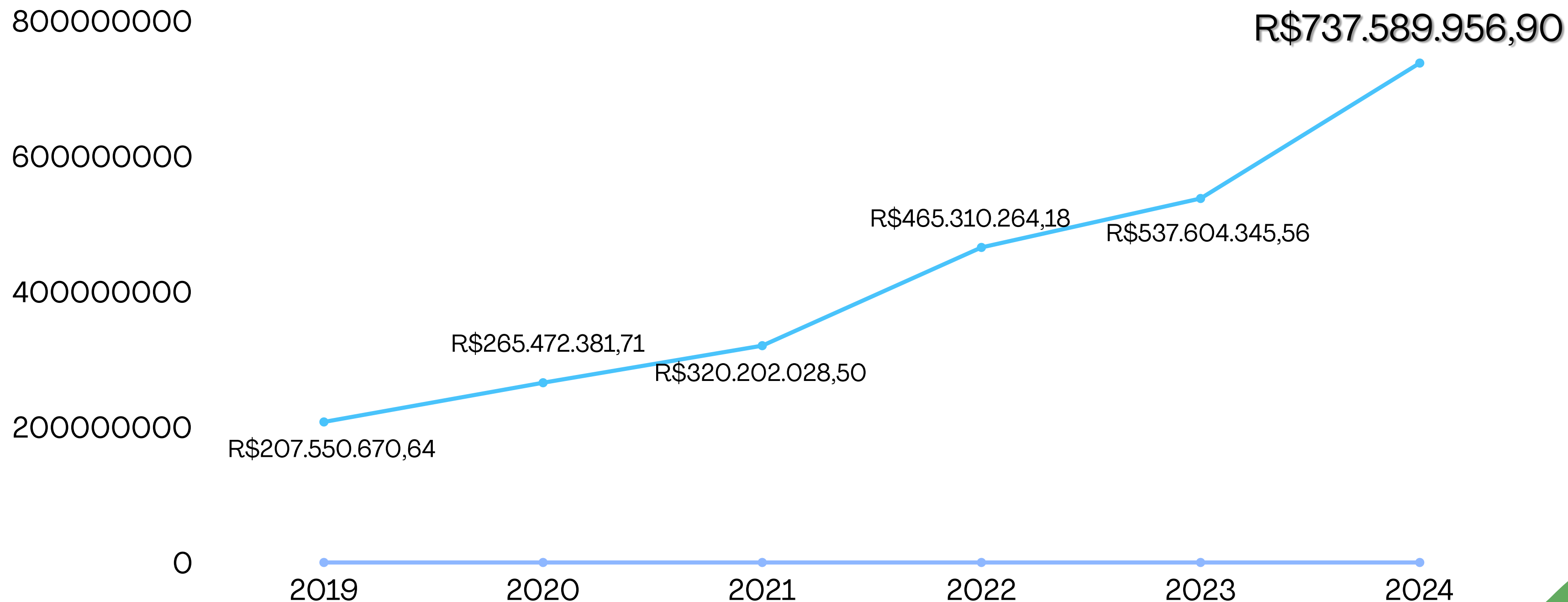


“Art. 160 – Os projetos de lei relativos a plano plurianual, às diretrizes orçamentárias, ao orçamento anual e a crédito adicional serão apreciados pela Assembleia Legislativa, observado o seguinte:

(...)

§ 4º – As emendas individuais apresentadas ao Projeto de Lei do Orçamento Anual serão aprovadas no limite de 2% (dois por cento) da receita corrente líquida realizada no exercício anterior ao do encaminhamento do projeto, sendo que **50% (cinquenta por cento) desse percentual será destinado a ações e serviços públicos de saúde**, ressalvado o disposto no art. 159 do Ato das Disposições Constitucionais Transitórias.”

# VALORES UTILIZADOS EM INDICAÇÕES DE EMENDAS IMPOSITIVAS- FES

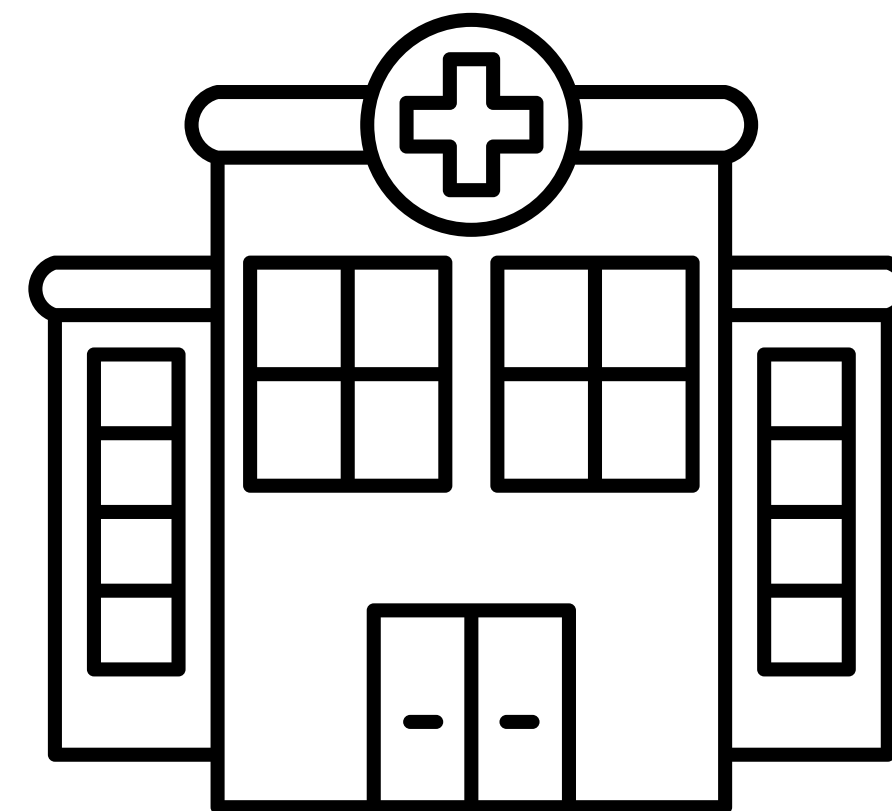


# FORMA DE EXECUÇÃO

Exclusivamente por meio de **Resolução** para repasse Fundo a Fundo.



FUNDO ESTADUAL DE SAÚDE



FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE

# EXECUÇÃO 2024

**R\$ 737<sup>M</sup>** Valor utilizado em emendas impositivas

**2577** Indicações de emendas impositivas aprovadas

**89** Dias em média para pagamento, após indicação

**98,6%** Das indicações pagas em 2024

# PORTFÓLIO 2025

17

Ações orçamentárias diferentes

54

Projetos temáticos

133

Tipos de aplicação diferentes

29.279

Potenciais indicações

R\$ 5,2B

Disponíveis para serem indicados



# FORMATO DE DIVULGAÇÃO 2024



2024 - INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES SES (2).zip (evaluation copy)

File Commands Tools Favorites Options Help

Add Extract To Test View Delete Find Wizard Info VirusScan Comment SFX

Name	Size	Packed	Type	Modifie
..			Pasta de arquivos	
1021 - Vacina Mais Minas	84.428	67.547	Pasta de arquivos	
2500 - Ass. e Geren. de Políticas Públicas	62.790	55.427	Pasta de arquivos	
4121 - At. Hospitalar_Urgência e Emergência	602.204	555.544	Pasta de arquivos	
4122 - Urgência e Emergência	37.668	31.668	Pasta de arquivos	
4123 - Estruturação At. Hosp. Urg. e Emergência	144.657	128.639	Pasta de arquivos	
4126 - Academia da Saúde	35.465	30.403	Pasta de arquivos	
4127 - Estruturação Atenção Primária	102.407	86.637	Pasta de arquivos	
4129- Pessoa com Deficiência	80.119	73.523	Pasta de arquivos	
4130 - Atenção Psicossocial	56.000	51.352	Pasta de arquivos	
4131 - Atenção Especializada	174.964	146.769	Pasta de arquivos	
4132 - Saúde Bucal	18.500	15.433	Pasta de arquivos	
4135 - Veículos - Regulação	30.350	26.337	Pasta de arquivos	
4136 - SAMU	18.732	14.968	Pasta de arquivos	
4143 - Ass. Gerenciamento Políticas de Vig. Saúde	520.537	479.831	Pasta de arquivos	
4144 - VIG. CONDIÇÕES CRÔNICAS	22.652	17.289	Pasta de arquivos	
4145 - VIG. DOENÇAS TRANSMISSÍVEIS E IMUNIZAÇÃO	39.947	29.940	Pasta de arquivos	
4149 - Assistência Farmacêutica	479.315	443.160	Pasta de arquivos	

	A	B	C	D
1	Município	CNE	Entidade	
2	ANTONIO CARLOS	2147572	PEQUENO HOSPITAL SANTA MARIA DE ANTONIO CARLOS	
3	ARCOS	2168693	SANTA CASA DE ARCOS	
4	BICAS	2760886	HOSPITAL SAO JOSE DE BICAS	
5	CARMO DE MINAS	2761149	HOSPITAL DE CARMO DE MINAS	
6	CARMO DO PARANAIBA	2118246	STA CASA MIS CARMO DO PARANAIBA DR ADILON CARDOSO TEIXEIRA	
7	PASSA TEMPO	2144174	HOSPITAL SAO GABRIEL	
8	PRADOS	2123436	SANTA CASA DE PRADOS	
9	VIRGINOPOLIS	2144557	HOSPITAL SAO JOSE VIRGINOPOLIS	
10	BOM JARDIM DE MINAS	2796589	HOSPITAL MUNICIPAL BOM JARDIM MINAS	
11	CAETE	2117312	CAETE SANTA CASA DE CAETE	
12	CARRANCAS	2760673	HOSPITAL SAO VICENTE DE PAULO	
13	CENTRALINA	2194937	HOSPITAL MUNICIPAL DR DARCY JUAREZ ZABISKY	
14	DELFINOPOLIS	6569803	HOSPITAL MUNICIPAL ELPIDIO RODRIGUES PINTO	
15	DOM JOAQUIM	2144654	HOSPITAL NOSSA SENHORA DAS GRACAS DOM JOAQUIM	
16	ESPERA FELIZ	2761467	HOSPITAL ANTONIO ALVES DA COSTA	
17	FERROS	2144522	HOSPITAL SAO JUDAS TADEU	
18	GUAPE	2146479	SANTA CASA DE MISERICORDIA DE GUAPE	
19	IBERTIOGA	2136139	HOSPITAL MONUMENTO AS MAES	
20	IBIA	2181029	SANTA CASA DE IBIA	
21	ITABIRINHA	2102579	HOSPITAL SAO LUCAS DE ITABIRINHA	
22	ITANHANDU	2764792	CASA DE CARIDADE DE ITANHANDU	
23	JORDANIA	2139065	HOSPITAL PAULO VI	
24	MONTE CARMELO	9847227	HOSPITAL MUNICIPAL DE MONTE CARMELO	
25	MORADA NOVA DE MINAS	2178648	HOSPITAL CASA DE CARIDADE SAO SEBASTIAO	
26	RAUL SOARES	2168553	HOSPITAL SAO SEBASTIAO DE RAUL SOARES	
27	RIO PIRACICABA	2144611	HOSPITAL JULIA KUBITSCHK	
28	RIO PRETO	2796791	SANTA CASA MISERICORDIA DE RIO PRETO	
29	SALTO DA DIVISA	2139111	HOSPITAL SENHOR DO BONFIM	
30	SAO GONCALO DO SAPUCAI	2775913	SANTA CASA DE MIS SAO GONCALO DO SAPUCAI	
31	SAO ROMAO	2140179	HOSPITAL ASSISTENCIAL MANOEL SIMOES CAXITO	
32	SAO ROQUE DE MINAS	2147823	HOSPITAL MUNICIPAL SANTA MARTA	
33	SAO VICENTE DE MINAS	2123231	HOSPITAL SAO VICENTE DE PAULO	
34	VARZELANDIA	2104741	HOSPITAL NOSSA SENHORA APARECIDA	
35	AIMORES	2102587	HOSPITAL SAO JOSE SAO CAMILO	
◀ ▶ ... 4123 - Equip. Plat. 4123 - Equipamentos - VS 4123 - Equip. UPA 4123 - Benef. Plat. 4123 - Benef. Demais Equip. VS				

# FORMATO DE DIVULGAÇÃO 2025

Município

Todos

Beneficiário Final

Todos

Ação

Todos

Descrição da Ação

Todos

Tipo de Aplicação

Todos

Número da Ação

Todos

Destinação de Recursos por Município

MUNICÍPIO

ABADIA DOS DOURADOS

ABAETE

FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE

HOSPITAL SAO VICENTE DE PAULO DE ABAETE

HOSPITAL SAO VICENTE DE PAULO

POLICLINICA DERLY DA CUNHA PEREIRA

UPA 24H DE ABAETE

ESTRUTURACAO DA ATENCAO HOSPITALAR E DE URGENCIA E EMERGENCIA

POLITICAS PRE E POS HOSPITALARES DE URGENCIA E EMERGENCIA

IMPLANTACAO E MANUTENCAO DA REDE DE ATENCAO ÀS URGENCIAS E EMERGENCIAS

CUSTEIO

R\$ 180.000

ABRE CAMPO

ACAIACA

ACUCENA

AGUA BOA

AGUA COMPRIDA

AGUA MINERAL

Total

Portal de Emendas



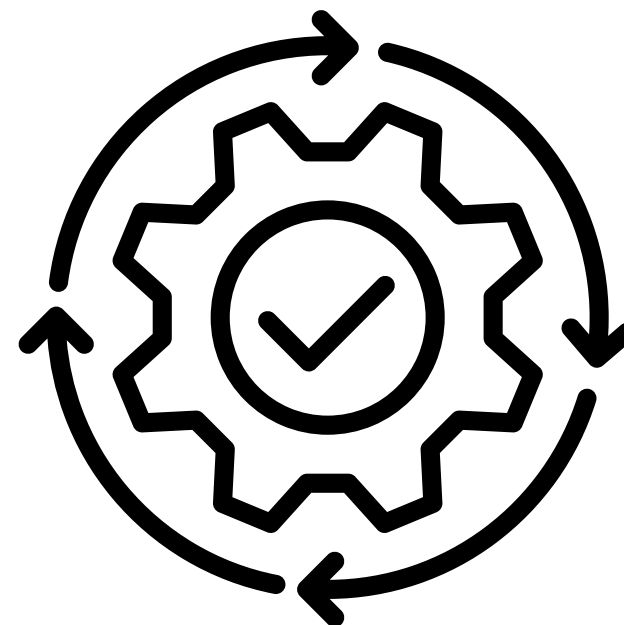
# DIVISÃO PROCESSUAL

Relacionamento político



Assessoria de  
Relacionamento  
Institucional

Instrução processual



Diretoria de Convênios e  
Resoluções

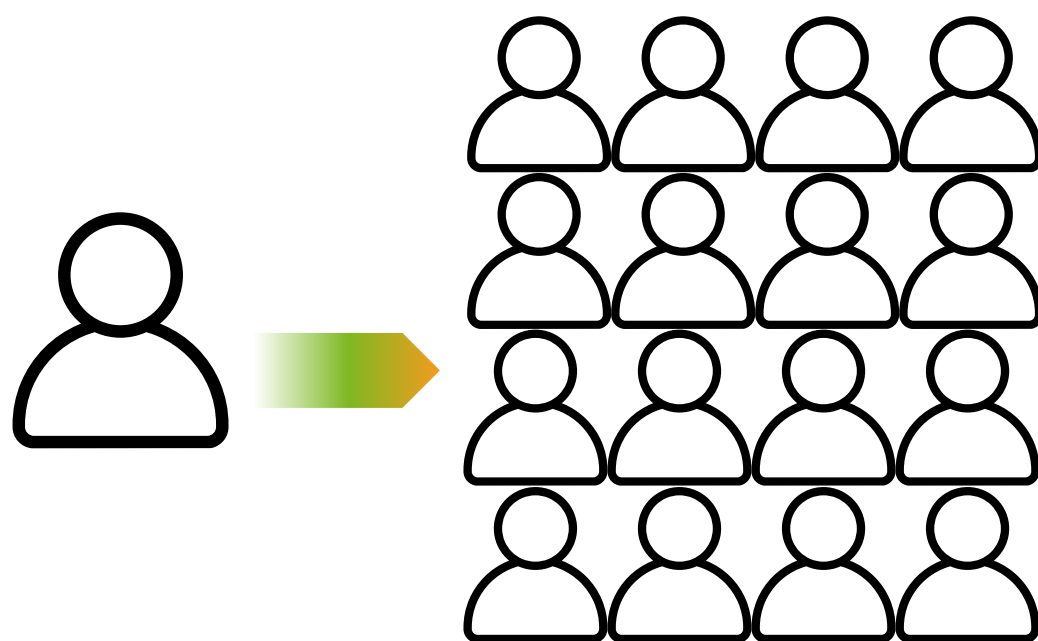
Análise técnica



Áreas técnicas

# ATENDIMENTO À ALMG

Apadrinhamento



Definição de pontos focais  
para o gabinete de cada  
Deputado



Estabelecimento de canais  
de comunicação e uso de  
whats app institucional.



Estreitamento de vínculos  
entre as equipes.



Visão sistêmica das  
demandas do Deputado.



Alinhamento constante.



Conhecimento do portfólio.

# BOAS PRÁTICAS

- Empatia com as equipes dos Deputados e com as equipes técnicas;
- Construir rotinas de feedback interna e externamente;
- Ser ágil no retorno e estabelecer limites e fluxos claros de comunicação;
- Empoderar a equipe para a lida com as equipes dos deputados;
- Garantir alinhamento contínuo e atuação ágil nos casos de maior criticidade;
- Buscar, ao máximo, superar as barreiras técnicas e operacionais que surgem ao longo do caminho;
- Ser transparente nas ações adotadas e possibilidades de solução dos problemas;
- Construir um portfólio amplo;
- Tornar este portfólio atrativo;
- Simplificar fluxos e processos operacionais para execução das emendas.

# OBRIGADO!

Luiz Fernando Prado  
Assessor-Chefe de Parcerias e Relações Institucionais  
Secretaria de Estado de Saúde  
[relacoesinstitucionais@saude.mg.gov.br](mailto:relacoesinstitucionais@saude.mg.gov.br) | (31) 3916-0731



SAÚDE



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.